

### Peter Farenholtz

Über 20 Jahre Berufserfahrung als Geschäftsführer in Laborpraxis, Laborgemeinschaft sowie Labor-, Handels- und Servicegesellschaft

### Michael Brenner

Über 20 Jahre Berufserfahrung in Geschäftsführung, Neuausrichtung und Sanierung von Arztpraxen  
Beratung von Ärzten seit 1995

### FB&S Farenholtz & Partner GbR

Grandweg 64  
22529 Hamburg

Geschäftsführung  
Peter Farenholtz  
Michael Brenner

### Kontakt

**Telefon** 040 · 254 989 05  
**Mobil** 0171 - 71 38 728  
**Fax** 040 · 254 995 25  
**E-Mail** [infor@fbs-management.de](mailto:infor@fbs-management.de)

**FB&S**  
Farenholtz & Partner GbR

**Beratung & Management  
in der Medizin**

## Ambulante Versorgung

Der Gesetzgeber hat das Tätigkeitsfeld der ambulanten Versorgung von Patienten seit 2004 grundlegend verändert

Markttöffnung  
verschärfter Wettbewerb durch  
Medizinische Versorgungszentren und  
Berufsausübungsgemeinschaften  
Fremdbesitz von Arztpraxen und neue  
Wettbewerber wie Krankenhäuser

zunehmende Bedeutung betriebswirtschaftlicher Aspekte bei steigendem Kostendruck aus budgetierten Erlösen

zunehmender Verwaltungs- und Managementaufwand. Steigende kaufmännische Anforderungen

Notwendigkeit zur Kooperation mit anderen Leistungsanbietern

Ärztmangel

**sind Kennzeichen der aktuellen Situation**

## Leistungsangebot

Strategische und kaufmännische Beratung von  
ärztlichen Leistungsanbietern

Professionelles Management und Geschäftsführung von Arztpraxen, Ärztehäusern, MVZ's und BAG's auf Interims- und Teilzeitbasis

Notfall- und Krisenmanagement

Organisationsoptimierung, Restrukturierung und Sanierung

Anbahnung, Konzeption und Umsetzung ärztlicher Kooperationsformen wie MVZ und Berufsausübungsgemeinschaften

Beratung und Umsetzung bei Ein- und Ausstieg von Praxispartnern

Beratung, Coaching und Mediation bei Konflikten und Auseinandersetzungen

Personalmanagement, Arbeitszeitflexibilisierung und Jahresarbeitszeitkonten

Kaufmännische Schulung von Mitarbeitern (Praxismanager/in)

## Wir für Sie

Für viele Praxisinhaber und Akteure der Gesundheitswirtschaft ist erhöhter Handlungsbedarf gegeben, um nicht zu den Verlierern zu gehören

Wir unterstützen Sie in professioneller Praxisführung

Wir unterstützen Sie in der Entwicklung strategischer Konzepte und ihrer Umsetzung

Wir unterstützen bei Umstrukturierung und dem Aufbau von ärztlicher Kooperation sowohl beratend als auch umsetzend in Managementaufgaben